



# 2012年8月期 決算説明資料

メディカル・ケア・サービス株式会社

# 目次

## 1. 決算概況

- 決算ハイライト
- 売上高・利益の推移
- グループホームの  
施設数・居室数の推移
- 介護事業所 全国マップ

## 2. 本決算説明

- 売上高
- 営業利益・経常利益
- 貸借対照表
- キャッシュフロー計算書
- グループホームキノシタ  
有限会社の子会社化

## 3. 今後の事業戦略

- 2013年8月期 業績計画
- 2013年8月期 経常利益説明
- 2013年8月期 開設計画
- 中長期的 事業基盤の強化
- 中長期的 事業体系図
- 中長期的 経営基盤の強化

# 1. 決算概況

---

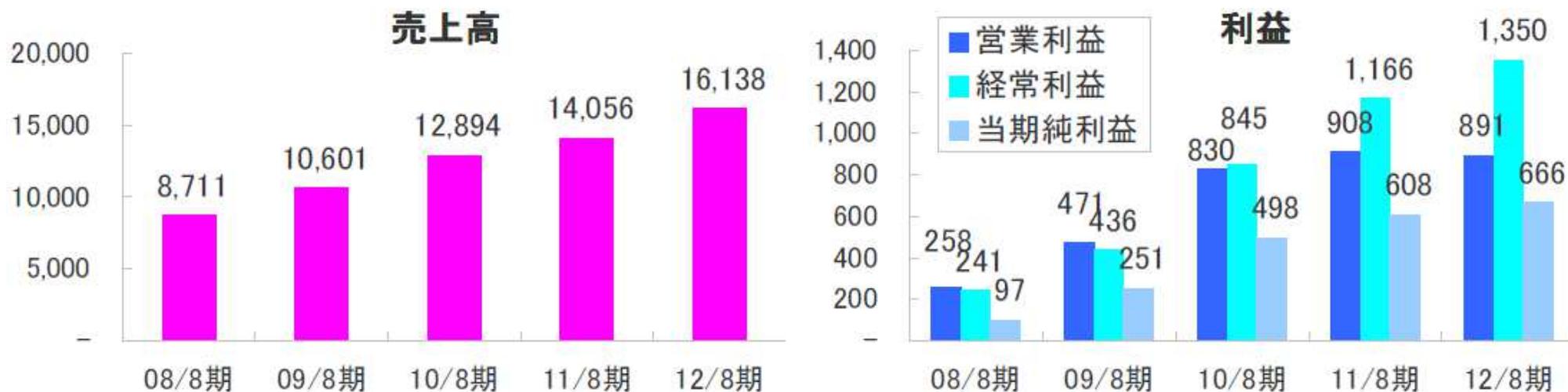


メディカル・ケア・サービス株式会社

# 1. 決算概況

決算ハイライト / 5期連続の増収増益・過去最高益を達成

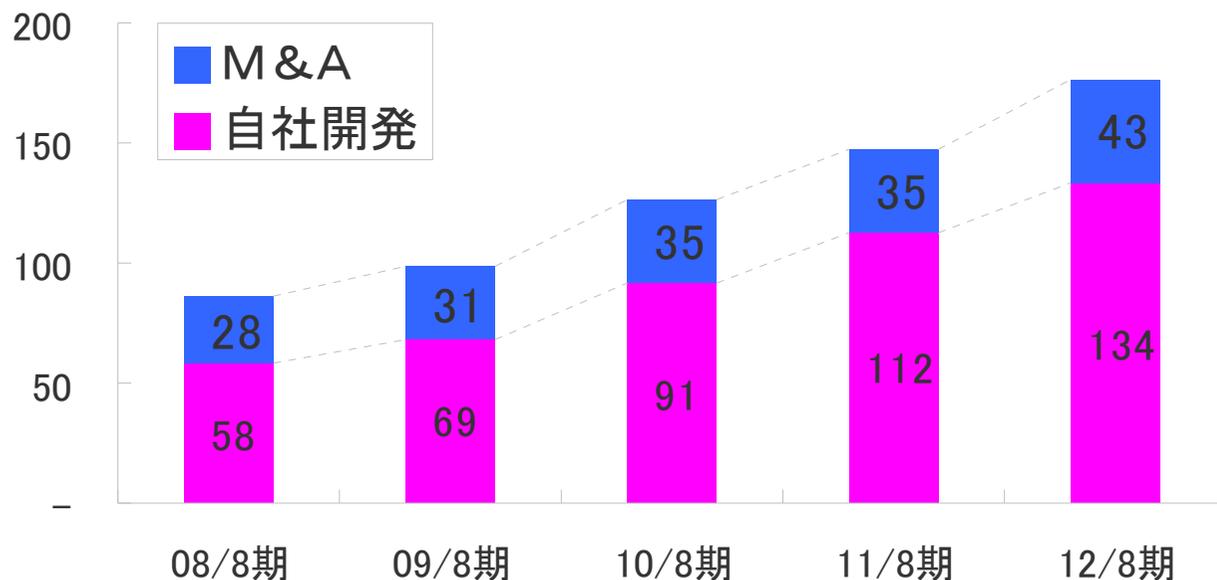
単位: 百万円



	08/8期	09/8期	10/8期	11/8期	12/8期	前期比
売上高	8,711	10,601	12,894	14,056	16,138	14.8%
営業利益	258	471	830	908	891	-1.9%
売上対比	3.0%	4.4%	6.4%	6.5%	5.5%	-0.9ポイント
経常利益	241	436	845	1,166	1,350	15.7%
売上対比	2.8%	4.1%	6.6%	8.3%	8.4%	0.1ポイント
当期純利益	97	251	498	608	666	9.5%
売上対比	1.1%	2.4%	3.9%	4.3%	4.1%	-0.2ポイント

# 1. 決算概況

グループホームの施設数・居室数の推移 / グループホームの純増数では日本一



	08/8期	09/8期	10/8期	11/8期	12/8期
自社開発	58	69	91	112	134
M&A	28	31	35	35	43
施設数	86	100	126	147	177
居室数	1,719	1,989	2,465	2,843	3,401

## 過去最多の増設数

自社開発 +23棟  
(小規模併設型+3棟)

M&A +8棟  
(虹の郷 1棟・キノシタ 7棟)

※GH西尾久・荒川の統合により1棟マイナス



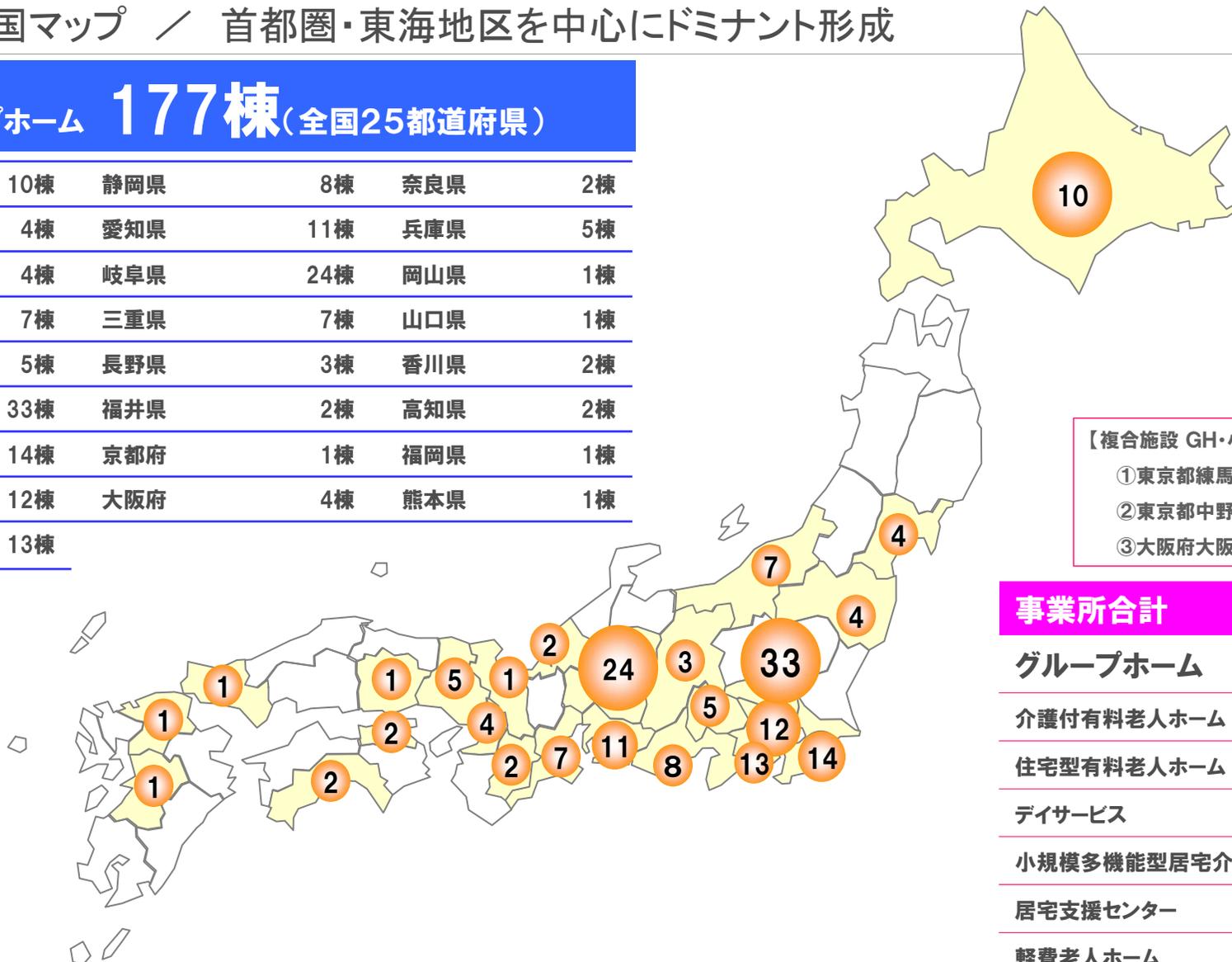
写真：愛の家練馬西大泉 (GH+小規模)

# 1. 決算概況

事業所全国マップ / 首都圏・東海地区を中心にドミナント形成

グループホーム **177棟** (全国25都道府県)

北海道	10棟	静岡県	8棟	奈良県	2棟
宮城県	4棟	愛知県	11棟	兵庫県	5棟
福島県	4棟	岐阜県	24棟	岡山県	1棟
新潟県	7棟	三重県	7棟	山口県	1棟
山梨県	5棟	長野県	3棟	香川県	2棟
埼玉県	33棟	福井県	2棟	高知県	2棟
千葉県	14棟	京都府	1棟	福岡県	1棟
東京都	12棟	大阪府	4棟	熊本県	1棟
神奈川県	13棟				



【複合施設 GH・小規模多機能型居宅介護】

- ①東京都練馬区(愛の家 練馬西大泉)
- ②東京都中野区(愛の家 中野上高田)
- ③大阪府大阪市(愛の家 大阪松)

## 事業所合計

グループホーム	177棟
介護付有料老人ホーム	5棟
住宅型有料老人ホーム	1棟
デイサービス	1箇所
小規模多機能型居宅介護	3箇所
居宅支援センター	2箇所
軽費老人ホーム	1箇所

# 1. 決算概況

主なトピック / 中長期的な経営基盤の強化

▶▶▶ 5期連続の増収増益、過去最高益を達成

▶▶▶ 小規模多機能併設モデルのグループホーム事業開始

- 東京都練馬区、中野区、大阪府西成区にて開設

▶▶▶ 過去最多のグループホーム30棟純増 → 日本で一番の年間純増数

- グループホーム8箇所、介護付有料老人ホーム1箇所、住宅型有料老人ホーム1箇所の営業権譲受
- 三重県での介護施設運営開始 → 25都道府県への展開へ

▶▶▶ 認知症ポータルサイト『認知症きらきらネット』の開設

- 認知症に関する総合情報サイトを運営することで、認知症に関する正しい知識を普及
- 開設約半年で、個人会員1万人を突破

▶▶▶ 本社移転、東京オフィス開設



認知症きらきらネット  
(<http://kirakira-care.net/>)

## 2. 本決算説明

---

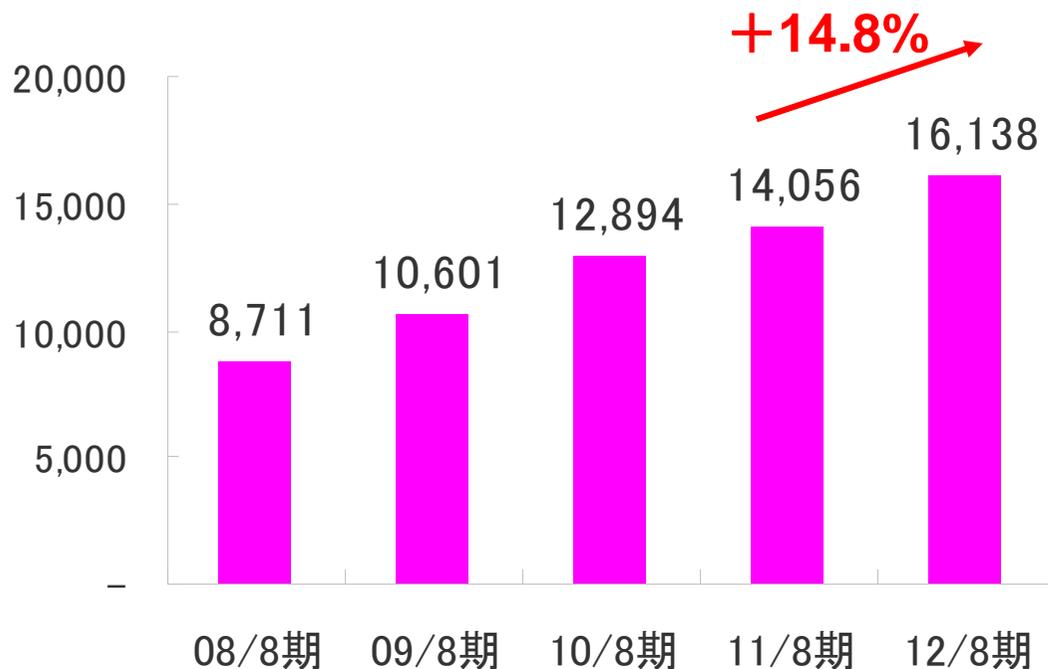


メディカル・ケア・サービス株式会社

## 2. 本決算説明

売上高 / グループホーム23棟の開設が大きく寄与

単位: 百万円



### 5期連続で増収を達成

- グループホーム新規開設23棟
- 入居率の高位安定



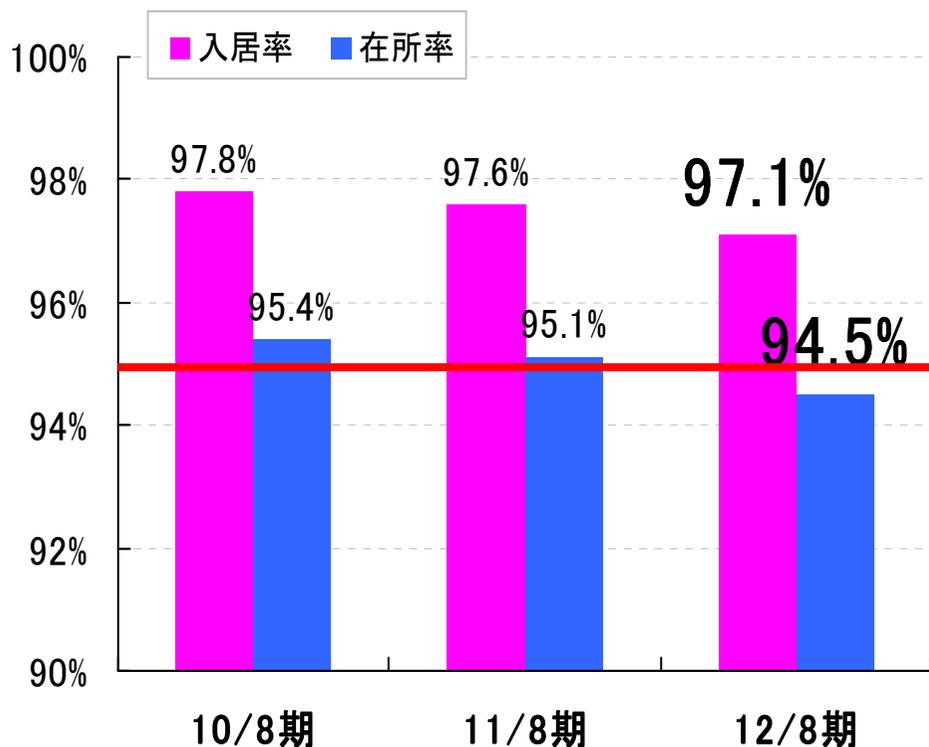
	11/8期	12/8期	増減		
			新設	M&A	合計
グループホーム	147	177	23	8	31
総部屋数	2,834	3,401	432	135	567
有料老人ホーム	4	5	0	1	1
総部屋数	288	303	0	15	15

※グループホーム数は西尾久・荒川の統合によりー1  
 ※入居率は、開設5ヶ月以上施設の期中平均値

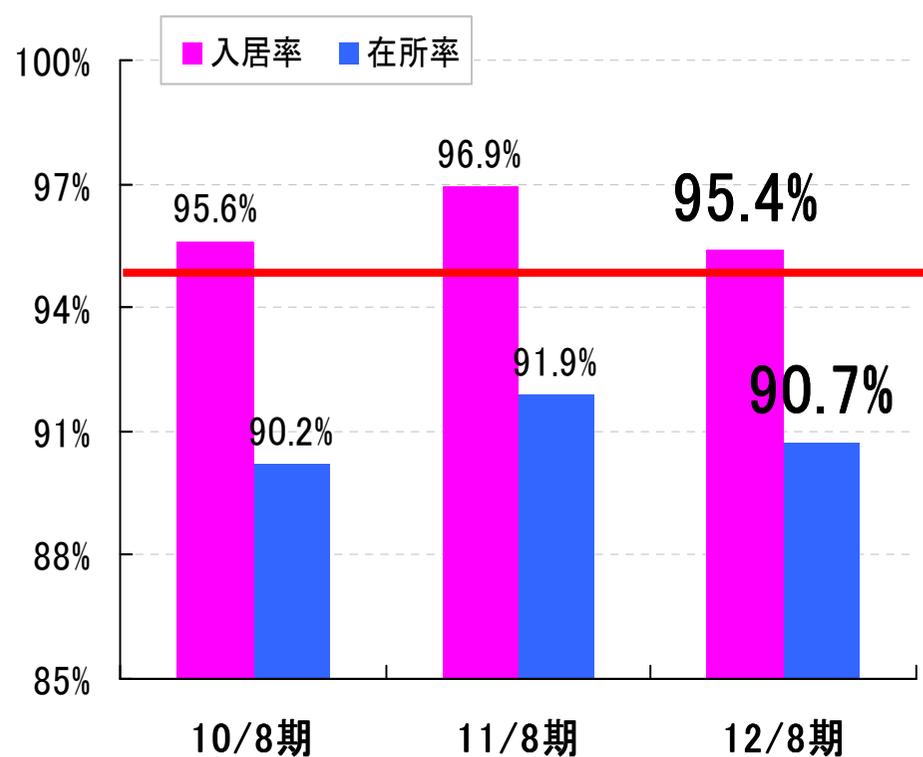
## 2. 本決算説明

入居率 / グループホーム・特定施設共に入居率95%を超える高水準維持 ※開設5ヶ月以上の期中平均値

### グループホーム



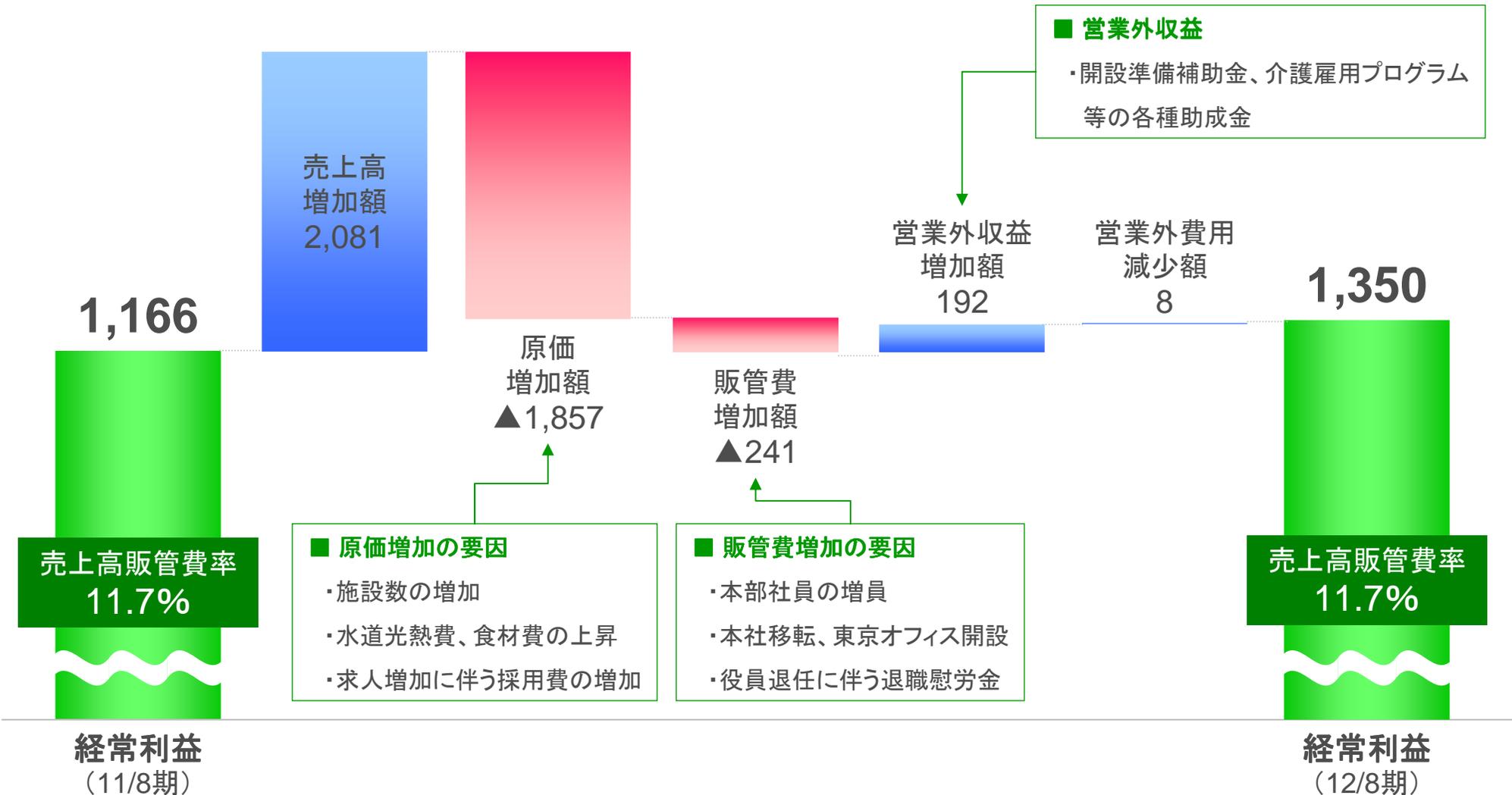
### 有料老人ホーム



## 2. 本決算説明

営業利益・経常利益 / 外的要因によるコストが増加

単位: 百万円



## 2. 本決算説明

### 貸借対照表 / 前期比増減と主な増減要因

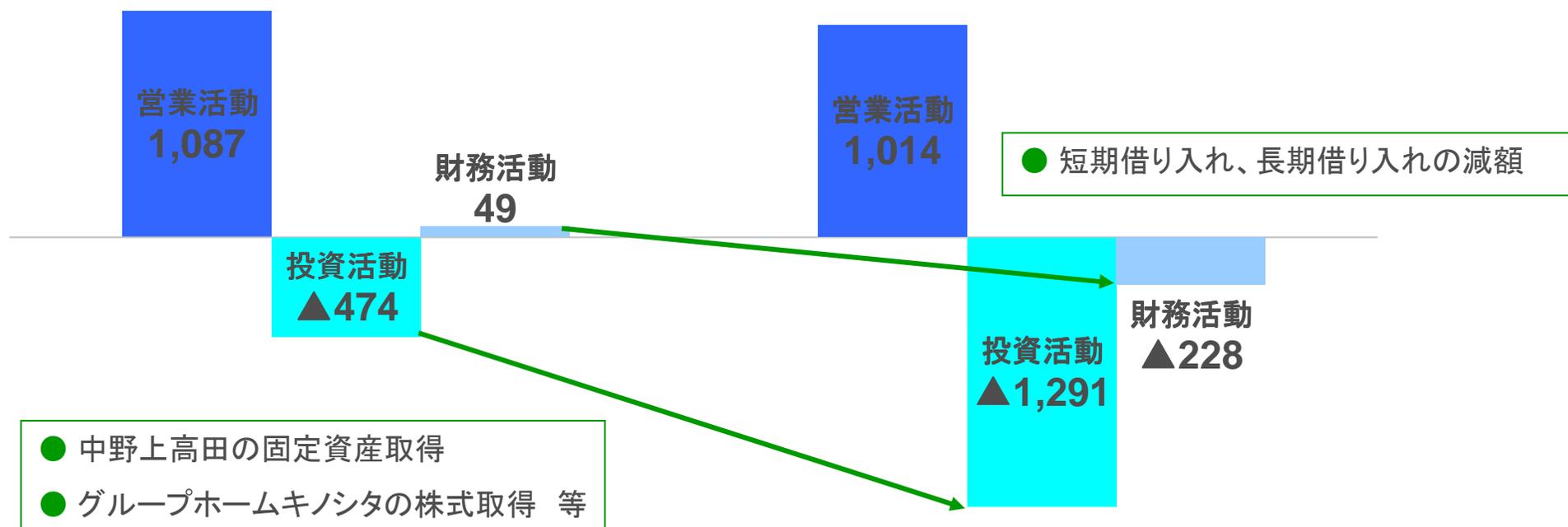
単位: 百万円

	11/8期	12/8期	増減	
<b>総資産</b>	<b>5,535</b>	<b>6,938</b>	<b>1,403</b>	● グループホームキノシタの株式取得 (552百万円)
<b>流動資産</b>	<b>3,814</b>	<b>4,009</b>	<b>194</b>	● 長野上松の取得(92百万円)
現預金	1,496	990	-505	
販売用不動産	-	92	92	● 建物及び構築物(435百万円)
<b>固定資産</b>	<b>1,720</b>	<b>2,929</b>	<b>1,209</b>	● 工具器具備品(12百万円)
有形固定資産	269	1,106	837	● 土地(302百万円)
無形固定資産	401	542	140	<b>グループホームキノシタの取得による</b>
投資他資産	1,048	1,280	231	● グループホームキノシタののれん評価額 (305百万円)
<b>流動負債</b>	<b>2,076</b>	<b>2,463</b>	<b>387</b>	
<b>固定負債</b>	<b>1,184</b>	<b>1,576</b>	<b>391</b>	● グループホームの新規開設に伴う 差入敷金保証金の増額(184百万円)
<b>特別準備金</b>	<b>43</b>	<b>55</b>	<b>12</b>	
<b>資本</b>	<b>2,229</b>	<b>2,842</b>	<b>612</b>	● 人員増加による未払い給与の増額 (103百万円)
利益準備金	964	1,573	609	
流動比率	183.7%	162.7%	-21ポイント	
自己資本比率	40.2%	40.9%	0.7ポイント	● グループホームキノシタの長期借入金増額 (384百万円)
有利子負債依存度	26.3%	25.8%	-0.6ポイント	

## 2. 本決算説明

キャッシュフロー計算書 / 大型M&Aによる投資額の増加

単位: 百万円



	11/8期	12/8期	増減
営業活動によるキャッシュフロー	1,087	1,014	-72
投資活動によるキャッシュフロー	-474	-1,291	-817
財務活動によるキャッシュフロー	49	-228	-278
現金及び現金同等物の増減額	662	-505	-1,168
現金及び現金同等物の期末残高	1,496	990	-505

## 2. 本決算説明

グループホームキノシタ有限会社の連結子会社化 / 事業エリアの拡大

商号	グループホームキノシタ有限会社
本店所在地	三重県三重郡菰野町大字菰野4641番地
資本金	300万円
売上規模	約5億円
事業所数	<ul style="list-style-type: none"> <li>・グループホーム 7事業所(117室)</li> <li>・介護付有料老人ホーム 1事業所(15室)</li> <li>・住宅型有料老人ホーム 1事業所(26室)</li> </ul>



三重県へ初の介護事業所展開 ⇒ 25都道府県へ

### 3. 今後の経営戦略

---

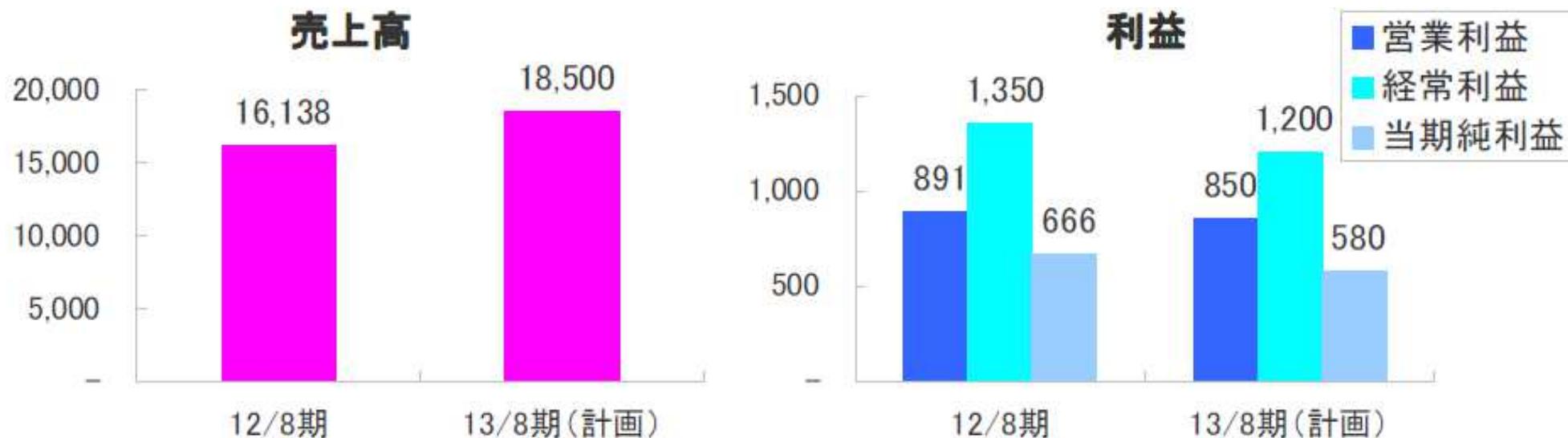


メディカル・ケア・サービス株式会社

### 3. 今後の経営戦略

2013年8月期 業績計画 / 増収減益の着地予想

単位: 百万円



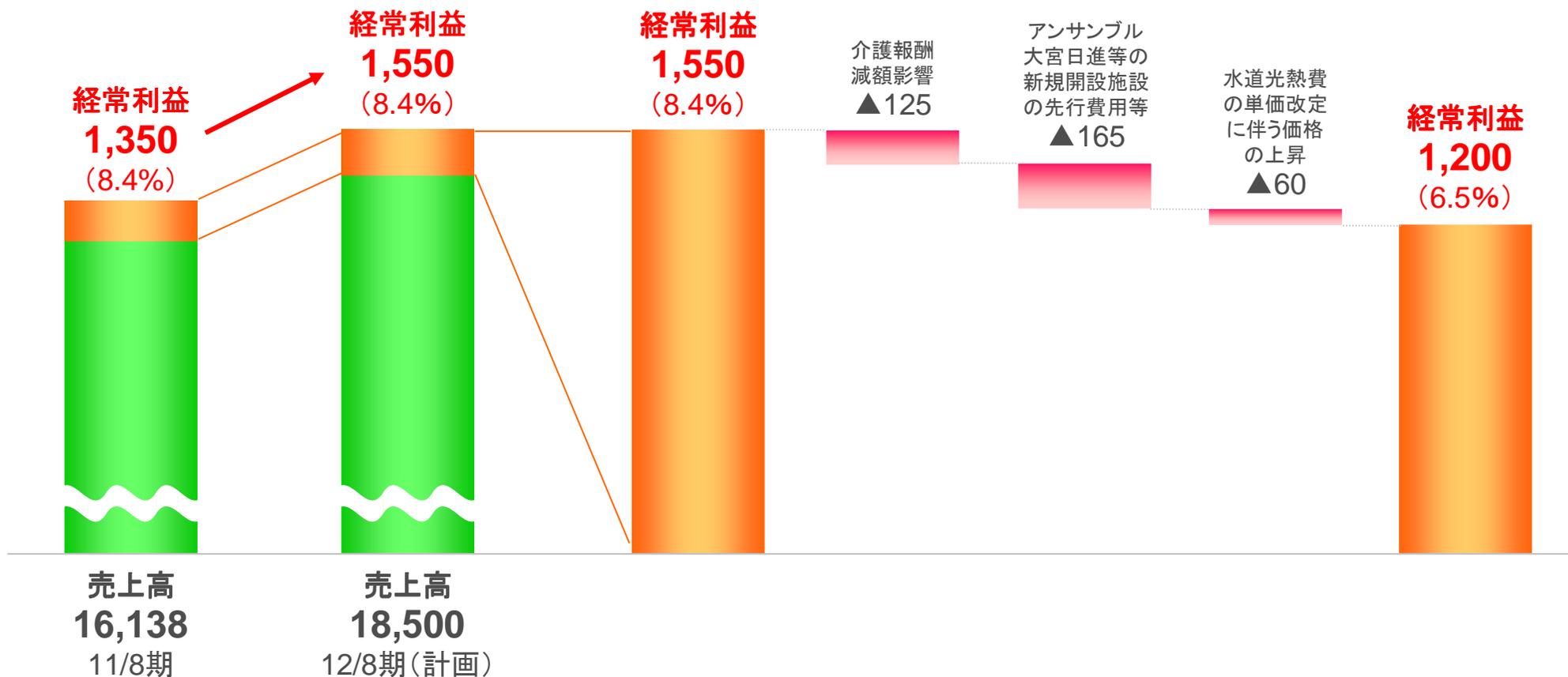
	12/8期		13/8期(計画)		増減額	前年同期比
	金額	売上対比	金額	売上対比		
売上高	16,138	100.0%	<b>18,500</b>	100.0%	<b>2,362</b>	14.6%
営業利益	891	5.5%	<b>850</b>	4.6%	<b>-41</b>	-4.6%
経常利益	1,350	8.4%	<b>1,200</b>	6.5%	<b>-150</b>	-11.1%
当期純利益	666	4.1%	<b>580</b>	3.1%	<b>-86</b>	-12.9%

### 3. 今後の経営戦略

2013年8月期 経常利益説明 / 来期以降の事業基盤強化に向けた先行投資

単位: 百万円

12/8期と同率の営業利益率で  
計上した場合の13/8期営業利益



### 3. 今後の経営戦略

2013年8月期 開設計画 / グループホーム200棟体制へ

	12/8期	13/8期(計画)	純増数
グループホーム	177	<b>200</b>	<b>23</b>
介護付有料老人ホーム	5	<b>7</b>	<b>2</b>
住宅型有料老人ホーム	1	<b>1</b>	<b>0</b>
小規模多機能型居宅介護	3	<b>6</b>	<b>3</b>
デイサービス	1	<b>1</b>	<b>0</b>
居宅介護支援センター	2	<b>2</b>	<b>0</b>
軽費老人ホーム	1	<b>1</b>	<b>0</b>
合計	190	<b>218</b>	<b>28</b>

### 3. 今後の経営戦略

中長期的 収益基盤の強化 / GH事業を主軸に、各種介護サービスのラインナップ強化

▶▶▶ 年間15～20棟以上のグループホーム開設を継続

▶▶▶ 年間1～2棟の介護付有料老人ホームを開設

▶▶▶ 在宅系サービスの企画・展開

- 社内の介護施設に対するサービスを内製化
- 新規立ち上げ、またはM&Aによる事業開始

▶▶▶ 海外事業展開の推進、計画継続

- 中国市場における介護事業開始に向けた調査、合併会社設立に向けた準備
- 現地からの日系フィリピン人受け入れ継続、介護教育の強化

▶▶▶ 介護保険外ビジネスの拡充

- 介護報酬に依存しない新規事業の検証、構築
- 『認知症きらきらネット』を活用した福祉用具のEC販売強化

### 3. 今後の経営戦略

中長期的 事業体系図 / 各種事業の連携によるシナジー効果の向上





## 免責事項

本資料における記載内容は、作成時点におけるものであり、様々なリスクおよび不確実性が内在しています。実際の業績は環境の変化により、これら見通しと大きく異なる可能性があります。

また、本資料に記載されている当社および当社グループ以外の情報は、公開情報などから引用したものであり、情報の正確性などについて保証するものではありません。

予めご了承ください。



【お問い合わせ先】

メディカル・ケア・サービス株式会社

経営企画室 IR担当

TEL 03-6228-8101

FAX 03-6228-8102

E-mail [info@mcs.co.jp](mailto:info@mcs.co.jp)

URL <http://www.mcs.co.jp>

